LASPRO
CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 02ª VARA JUDICIAL DA COMARCA DE IBIÚNA DO ESTADO DE SÃO PAULO/SP

Recuperação Judicial
Processo n° 1000135-57.2023.8.26.0238

LASPRO CONSULTORES LTDA., neste ato representada por **ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, requerida por **JERKED BEEF OURO PRETO LTDA. (“Recuperanda”)**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o **Relatório Inicial,** nos termos do artigo 22, II, “a” e “c” da Lei 11.101/2005.

72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Sumário

I. INTRODUÇÃO 3

I.1. HISTÓRIA, ATIVIDADE E INSTALAÇÃO 3

I.2. RAZÕES DA CRISE 3

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA 4

A. BALANÇO PATRIMONIAL 5

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO 12

C. FLUXO DE CAIXA 15

D. FUNCIONÁRIOS 16

III. RELAÇÃO DE CREDORES 17

IV. SOLICITAÇÃO DE INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES 18

V. DILIGÊNCIA 19

VI. CONCLUSÃO 37

VII. ENCERRAMENTO 37

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

I. INTRODUÇÃO

I.1. HISTÓRIA, ATIVIDADE E INSTALAÇÃO

1. A Recuperanda **JERKED BEEF OURO PRETO**, fundada em setembro de 2011, teve sua constituição e consequente regularização de suas atividades sociais mediante registro na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP) somente no ano de 2012.

2. A fábrica em que a Recuperanda opera está ativa e instalada na Estrada Campo Verde, Bairro Rio de Uma – Ibiúna/SP. A empresa atua no segmento de produção e comércio atacadista e varejista de produtos de carne, com clientela nos estados do Alagoas, Bahia, Minas Gerais, Pará, Pernambuco e Rio de Janeiro e São Paulo.

I.2. RAZÕES DA CRISE

3. Infere-se do relato da Recuperanda que seu controle administrativo e financeiro não acompanhou o crescimento expressivo das vendas e os impactos causados pela pandemia do COVID-19 que exigiram esforços emergenciais, de modo que os investimentos em melhorias de seus produtos e instalações superou os limites do fluxo de caixa.

4. Afirma, ainda, que realizou alto investimento para aquisição de frota de caminhões, uma vez que a pandemia de COVID-19 impôs severa

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

dificuldade de contratação de frota especializada, destacando que citada aquisição foi fundamental para a manutenção de suas atividades.

5. Destaca, igualmente, a crise generalizada que acometeu o setor de alimentos em meados de 2019, acarretando alegada elevação de preços de mercado de carne bovina (segmento da Recuperanda) e consequente diminuição do consumo dos produtos fabricados pela Recuperanda. Para além disso, relata a ocorrência de roubo de carga no curso do ano de 2021, que lhe teria imposto prejuízos da ordem de aproximadamente R$ 500 mil reais.

6. Diante das circunstâncias acima relatadas, a Recuperanda afirma ter sido obrigada a recorrer a capital de terceiros, tais como Bancos e FIDCs, em valores expressivos, o que acarretou aumento de endividamento que agravou a crise econômico-financeira enfrentada pela empresa e impôs o ajuizamento da recuperação judicial.

7. A recuperação judicial foi ajuizada em 26 de janeiro de 2023 e seu processamento deferido em 06 de fevereiro de 2023 pela r. decisão de fls. 478/486.

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

8. Destaca-se, de início, que a Recuperanda é responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171 da Lei 11.101/05.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

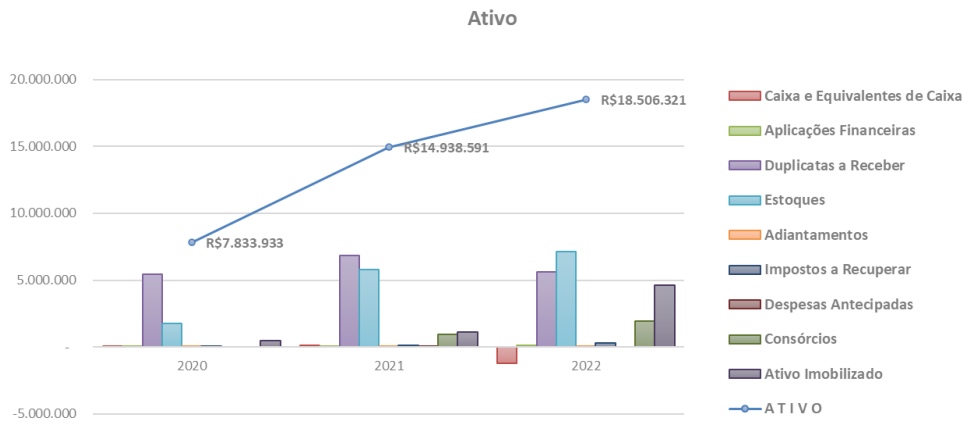
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

9. A situação operacional ora apresentada decorre da análise dos seguintes documentos: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; e **(D)** Relação de Funcionários.

10. A situação patrimonial segue apresentada conforme as informações compiladas dos demonstrativos contábeis relativos aos exercícios de 2020 a 2022, os quais foram juntados na exordial, sendo as mais recentes disponibilizadas pela Recuperanda.

A. BALANÇO PATRIMONIAL

11. O **Ativo** soma a importância próxima a R$ 18,5 milhões em dezembro de 2022, montante este 136% superior quando comparado ao exercício de 2020 (R$ 7,8 milhões).



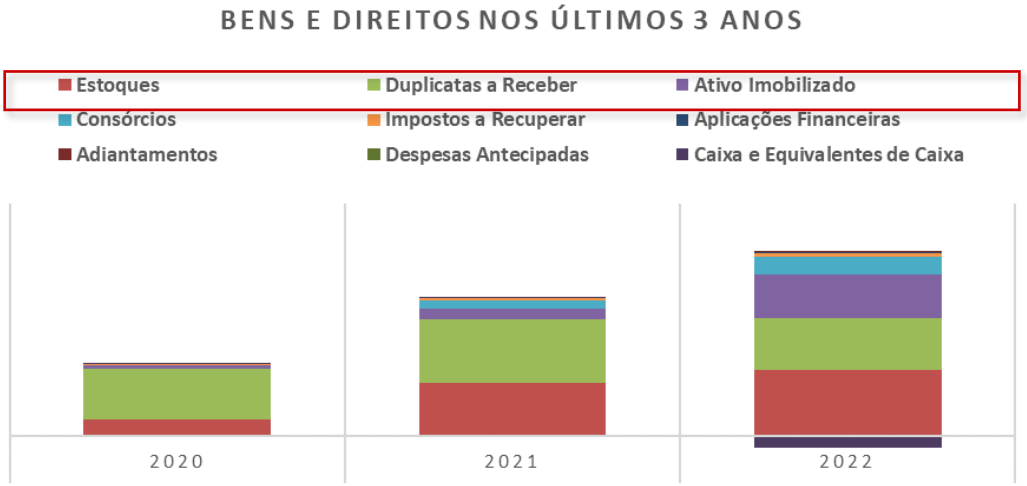
- Na análise da evolução dos **Ativos**, observa-se que, os grupos de **Estoques** e **Duplicatas a Receber** foram os principais saldos que contribuíram para o aumento dos bens e direitos durante o exercício de 2021. Enquanto, no exercício de 2022, o aumento do **Ativo Imobilizado**, somados aos acréscimos

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

de valores nos saldos de **Estoques** e **Consórcios**, refletiram no considerável crescimento dos bens e direitos no transcorrer desse período.

12. Assim, em **dezembro de 2022**, a **JERKED BEEF OURO PRETO** apresenta:



- Os **Estoques** em linha crescente nos últimos anos, são o principal **Ativo** da Recuperanda, com 39%, o que corresponde ao montante de R$ 7,1 milhões, composto pelas seguintes rubricas:

Estoques		2022
Matéria prima	R$	6.654.869
Insumos - materiais diretos	R$	65.104
Embalagens	R$	400.224
Outros Produtos	R$	20.224
Total	**R$**	**7.140.421**

(*) Dados extraídos do balanço patrimonial constante no processo.

- Com representatividade na fração de 30% em relação a totalidade dos **Ativos**, as **Duplicatas a Receber** de clientes, perfez a importância de R$ 5,6 milhões

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

em dezembro de 2022. Acrescenta-se que o elevado montante a “receber” não se traduz em geração de caixa, tendo em vista a possível existência de valores, cuja liquidação por parte de seus clientes é incerta.

- O **Ativo Imobilizado** apresentou a importância líquida de R$ 4,6 milhões, representando 25% do total de Ativos. Nota-se, que o saldo de dezembro de 2022 é consideravelmente superior ao escriturado em 2020 (R$ 147 mil), da ordem de R$ 4 milhões, em virtude das **aquisições de veículos** relatada na inicial.

Ativo Imobilizado		2022
Terrenos	R$	50.000
Móveis e Utensílios	R$	383.474
Instalações	R$	8.578
Máquinas e Equipamentos	R$	505.442
Veículos	R$	4.730.750
Computadores e Perifericos	R$	890
Equipamentos de Comunicações	R$	9.150
Ferramentos e Aparelhos	R$	3.798
Saldo bruto	**R$**	**5.692.081**
(-) Depreciação Acumulada	-R$	1.084.633
Saldo líquido de depreciação	**R$**	**4.607.448**

(*) Dados extraídos do balanço patrimonial constante no processo.

- Ainda, há saldo de R$ 1,9 milhões relativo aos **Consórcios**, os quais foram escriturados no exercício de 2021 (R$ 926 mil), o que condiz com as informações prestadas pela Recuperanda no que tange à realização de **alto investimento para aquisição de frota de caminhões** (fls. 1/39).

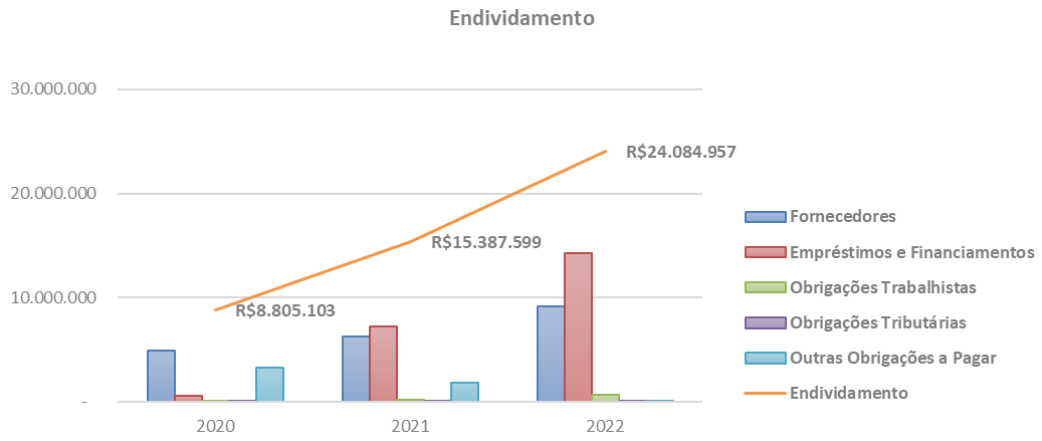
13. Indicando obrigações com Instituições Financeiras, a rubrica de **Caixa e Equivalentes de Caixa** apresentou, em dezembro de 2022, a

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

importância **negativa** próxima a R$ 1,2 milhões, cuja correta classificação contábil é em conta do **passivo circulante**.

14. O **Endividamento** é composto pelo Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, que conjuntamente somam, em dezembro de 2022, R$ 24 milhões, montante este 174% superior ao escriturando em 2020, na importância de R$ 8,8 milhões.



- 59% do **endividamento** performado até dezembro de 2022 referem-se aos **Empréstimos e Financiamentos**. Observa-se linha crescente entre 2020 e 2022, totalizando o saldo devedor de R$ 14,2, o que condiz com as informações prestadas pela Recuperanda no que concerne à **dependência de capital de terceiros para continuidade as suas atividades** (fls. 1/39).

- Outros 38% do **endividamento** de 2022 referem-se a obrigações com os **Fornecedores**, que apresenta aumento de 86% em relação ao exercício de 2020, o que indica a possível existência de valores em aberto pendente de liquidação.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- Ademais, as **Obrigações Trabalhistas**, **Obrigações Tributárias** e **Outras Obrigações a Pagar** equivalem conjuntamente a 3% da totalidade do **Passivo Total** em dezembro de 2022.

  - **Obrigações Trabalhistas** com saldo de R$ 639 mil, aumento de 287% em relação ao exercício de 2020 (R$ 165,2 mil).
  - **Obrigações Tributárias** de R$ 22 mil, aumento de 378% em relação a 2020, que perfez R$ 4,6 mil.
  - **Outras Obrigações a Pagar** da ordem de R$ 16 mil relativos aos **seguros**, apontando expressiva redução em relação ao montante escriturado em 2020, representado pelo total de R$ 3,2 milhões. Entre 2020 e 2021 a rubrica alocava valores escriturados em **Contas a Pagar**, sendo sua baixa integral e/ou reclassificação contábil, o principal fator da redução ocorrida no transcorrer de 2022.

15. O **Patrimônio Líquido** constou negativo nos últimos 3 anos, ou seja, a soma de bens e direitos não cobre o valor da soma das obrigações contraídas, **indicando a insolvência de cobertura patrimonial**, especialmente em razão do elevado **Prejuízo Acumulado** que, em dezembro 2022, perfazia o montante próximo a R$ 5,9 milhões.

- No ano de 2022, houve elevação do capital social, corroborando com a alteração do contrato social, como segue abaixo ilustrado:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

ELEVAÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

Neste ato os sócios decidem elevar o capital social da sociedade, que eram R$ 40.000,00 (quarenta mil reais), divido em 40.000 (quarenta mil) quotas no valor nominal de R$ 1,00 (um real) cada uma, ***e passa a ser*** R$ 400.000,00 (quatrocentos mil reais) divido em 400.000 (quatrocentas mil) quotas no valor nominal de R$ 1,00 (um real) cada uma. A elevação do capital, no valor de R$ 360.000,00 (trezentos e sessenta mil reais), é integralizada pelos sócios neste ato, através de moeda corrente no país;

Devido a esta elevação, a distribuição do capital social passa a ser da seguinte maneira: R$ 400.000,00 (quatrocentos mil reais) divido em 400.000 (quatrocentas mil) quotas, no valor nominal de R$ 1,00 (um real) cada uma, sendo 200.000 (duzentas mil) quotas para o sócio JOSE ADEMIR ALVIN e 200.000 (duzentas mil) quotas para a sócia SELMA PEREIRA ALVIN;

Balanço Patrimonial (R$)	2020	2021	2022
A T I V O	**7.833.933**	**14.938.591**	**18.506.321**
Ativo Circulante	**7.366.836**	**12.906.563**	**11.972.926**
Caixa e Equivalentes de Caixa	77.295	100.494	- 1.234.373
Aplicações Financeiras	48.917	36.340	136.418
Duplicatas a Receber	5.429.609	6.839.325	5.600.097
Estoques	1.746.912	5.765.358	7.140.421
Adiantamentos	25.785	960	4.722
Impostos a Recuperar	38.318	152.262	325.640
Despesas Antecipadas	-	11.823	-
Ativo Não Circulante	**467.097**	**2.032.027**	**6.533.395**
Consórcios	-	925.947	1.925.947
Ativo Imobilizado	467.097	1.106.080	4.607.448
P A S S I V O	**7.833.933**	**14.938.591**	**18.506.321**
Passivo Circulante	**8.805.103**	**12.119.101**	**12.629.417**
Fornecedores	4.943.596	6.211.116	9.186.798
Empréstimos e Financiamentos	517.591	3.921.830	2.765.368
Obrigações Trabalhistas	112.171	165.181	638.801
Obrigações Tributárias	1.470	4.627	22.102
Outras Obrigações a Pagar	3.230.275	1.816.347	16.347
Passivo Não Circulante	**-**	**3.268.499**	**11.455.540**
Empréstimos e Financiamentos	-	3.268.499	11.455.540
Patrimônio Líquido	**- 971.170**	**- 449.009**	**- 5.578.636**
Capital Social	40.000	40.000	400.000
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 1.011.170	- 489.009	- 5.978.636

72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

16. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, observa-se:

Índices de Liquidez	2020	2021	2022
Liquidez Imediata	0,01	0,01	-0,10
Liquidez Corrente	0,84	1,06	0,95
Liquidez Seca	0,64	0,59	0,38
Liquidez Geral	0,84	0,84	0,50
Índice de Endividamento Geral	**2020**	**2021**	**2022**
EG	112%	103%	130%

- O **Indicador de Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas no Passivo Circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período (registrados no Ativo Circulante), cujo **cenário ideal é igual ou superior a 1 (um).** Logo, pode-se observar que a Recuperanda apresentou decréscimo no período analisado.

- Visando avaliar a capacidade de liquidação das dívidas de curto prazo sem precisar vender todo o estoque, para o Indicador de **Liquidez Seca**, o **cenário ideal é igual ou superior a 1 (um)**, estando em situação insatisfatória em todo o período analisado.

- Ao analisar a liquidez, sem levar em conta as estimativas de vencimento e recebimento, o **Indicador de Liquidez Geral** demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens permanentes para liquidação), apresentando-se **abaixo do cenário ideal**, **que é igual ou superior a 1 (um)**, em 31 de dezembro de 2022.

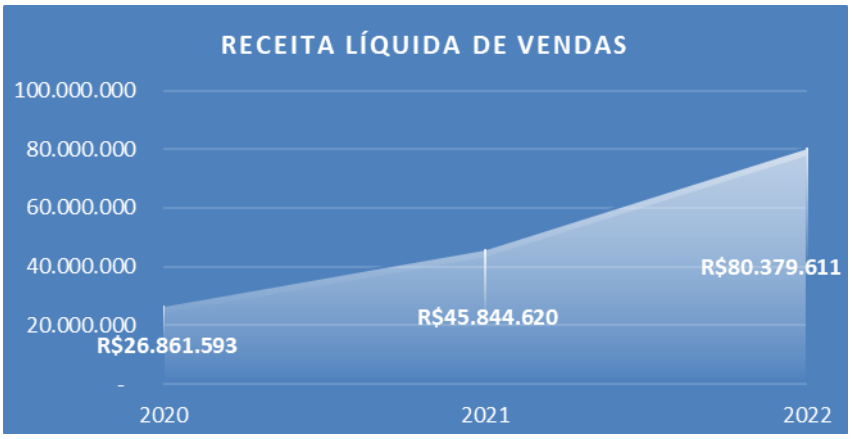
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- O **Índice de Endividamento Geral** demonstra o percentual que as dívidas constituídas representam de seus ativos totais, sendo consideradas as disponibilidades, recebíveis e bens, em que o **cenário ideal se faz em até 100%, ou seja, quando o total de dívidas é inferior ou igual aos ativos**. Desta maneira, nota-se que, em 31 de dezembro de 2022, a Recuperanda registrou situação insatisfatória de 130%, uma vez que a totalidade das obrigações constituídas é superior aos seus bens e direitos.

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

17. Entre os anos de 2020 e 2022, a **JERKED BEEF OURO PRETO** apresenta constante crescente na **Receita Líquida** auferida:

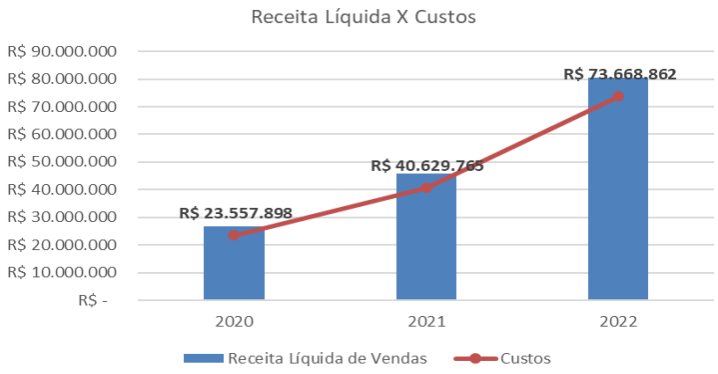


- Com objeto social de *fabricação de produtos de carnes, comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados*, a Recuperanda no transcorrer do exercício de 2022, obteve a importância de R$ 80 milhões de reais) em **Receita Líquida**, montante este 75% superior ao escriturado em 2021.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

18. O elevado montante relativo aos **Custos** impacta a operação, uma vez que absorve mais da metade do **faturamento líquido** obtido, **92% no exercício de 2022**, restando pouca margem operacional para cobrir os demais gastos incorridos na operação nos últimos 3 anos.



19. Em relação às **Despesas Operacionais**, observa-se constante crescimento no decorrer dos últimos 3 anos, com pico em 2022, quando passou a totalizar o montante de R$ 11,6 milhões (onze milhões e seiscentos mil reais), somados de janeiro a dezembro, consumindo toda a margem operacional positiva auferida nesse período, distribuídas em:

Despesas Operacionais		2022
Administrativas	R$	6.570.521
Comerciais	R$	4.196.863
Depreciações	R$	664.276
Provisões Trabalhistas	R$	136.788
Impostos e Taxas	R$	4.605
Total	**R$**	**11.573.054**

(*) Dados extraídos da demonstração do resultado constante no processo.

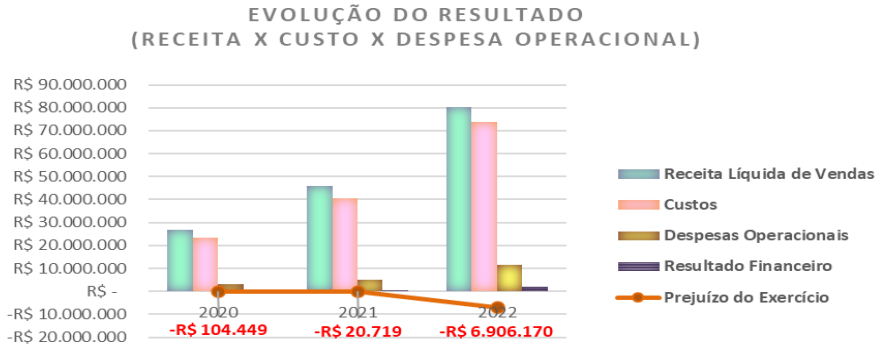
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- 66% das **Despesas Administrativas** incorridas de janeiro a dezembro de 2022 referem-se aos **salários e ordenados** (R$ 2,7 milhões) e **despesas com veículos** (R$ 1,6 milhões).
- 58% das **Despesas Comerciais** incorridas de janeiro a dezembro de 2022 referem-se à **contratação de serviços de terceiros** (R$ 2,4 milhões).

20. Contribuindo para o **cenário deficitário** vivenciado nos últimos três anos, o **Resultado Financeiro** reflete principalmente os **juros passivos**, além das **despesas bancárias** e **acréscimos financeiros**. Nota-se que, assim como nos **Empréstimos e Financiamentos** (alocados no Passivo Circulante e Passivo Não Circulante), constante crescimento, com pico no exercício de 2022, em que somou R$ 1,9 milhões (um milhão e novecentos mil reais).

21. Assim, nota-se que, nos últimos anos, os **custos operacionais** vêm absorvendo significativa parcela das **receitas** auferidas, o que contribui para a redução da margem residual, não restando recursos suficientes para suportar as **dívidas correntes**. Dessa maneira, somados aos **gastos financeiros** e a provisão do **IRPJ** e **CSLL**, evidencia-se prejuízo da ordem de R$ 6,9 milhões (seis milhões e novecentos mil reais) somados de janeiro a dezembro de 2022.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

DRE ACUMULADA (R$)	2020	2021	2022
Receita Líquida de Vendas	**26.861.593**	**45.844.620**	**80.379.611**
(-) Custos	- 23.557.898	- 40.629.765	- 73.668.862
Margem Operacional	**3.303.695**	**5.214.855**	**6.710.750**
(-) Despesas / Receitas Operacionais	- 3.213.994	- 4.879.244	- 11.573.054
Resultado Operacional	**89.701**	**335.611**	**- 4.862.304**
Resultado Não Operacional	- 284	- 11.028	- 19.204
Resultado Financeiro	**- 89.242**	**- 345.302**	**- 1.963.914**
(-) Despesas Financeiras	- 89.242	- 345.302	- 1.963.920
+ Receitas Financeiras	-	-	6
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**176**	**- 20.719**	**- 6.845.422**
(-) IRPJ e CSLL	- 104.624	-	- 60.748
Lucro (Prejuízo) do Exercício	**- 104.449**	**- 20.719**	**- 6.906.170**

C. FLUXO DE CAIXA

22. À fl. 105 foi apresentado o **Fluxo de Caixa <u>Projetado</u>**, o qual revela expectativa de geração positiva de caixa advindo da atividade operacional.

JERKED BEEF OURO PRETO
FLUXO DE CAIXA PROJETADO

R$

	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	Total
SALDO INICIAL DE CAIXA	377.647	425.647	475.087	526.010	578.461	632.486	688.131	745.445	804.479	865.284	927.913	992.421	377.647
VENDA DE PRODUTOS	5.000.000	5.150.000	5.304.500	5.463.635	5.627.544	5.796.370	5.970.261	6.149.369	6.333.850	6.523.866	6.719.582	6.921.169	70.960.148
(-) IMPOSTOS E DEVOLUÇÕES	1.102.000	1.135.060	1.169.112	1.204.185	1.240.311	1.277.520	1.315.846	1.355.321	1.395.981	1.437.860	1.480.996	1.525.426	15.639.617
ENTRADAS LÍQUIDA	3.898.000	4.014.940	4.135.388	4.259.450	4.387.233	4.518.850	4.654.416	4.794.048	4.937.870	5.086.006	5.238.586	5.395.744	55.320.531
SAÍDAS													
COMPRA DE MATÉRIA PRIMA E INSUMOS	3.500.000	3.605.000	3.713.150	3.824.545	3.939.281	4.057.459	4.179.183	4.304.559	4.433.695	4.566.706	4.703.707	4.844.819	49.672.103
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	200.000	206.000	212.180	218.545	225.102	231.855	238.810	245.975	253.354	260.955	268.783	276.847	2.838.406
DESPESAS FINANCEIRAS	150.000	154.500	159.135	163.909	168.826	173.891	179.108	184.481	190.016	195.716	201.587	207.635	2.128.804
OUTRAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE SAÍDAS	3.850.000	3.965.500	4.084.465	4.206.999	4.333.209	4.463.205	4.597.101	4.735.014	4.877.065	5.023.377	5.174.078	5.329.300	54.639.314
SALDO FINAL DE CAIXA DO PERÍODO	48.000	49.440	50.923	52.451	54.024	55.645	57.315	59.034	60.805	62.629	64.508	66.443	681.217
SALDO FINAL DE CAIXA	425.647	475.087	526.010	578.461	632.486	688.131	745.445	804.479	865.284	927.913	992.421	1.058.865	1.058.865

JERKED BEEF OURO PRETO LTDA.
JOSÉ ADEMIR ALVIN
CPF: 092.936.688-31

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

23. No período, a Recuperanda apresentou o **Fluxo de Caixa <u>Realizado</u>** para os exercícios de 2020 a 2022, bem como a projeção de janeiro de 2022, na estrutura de Demonstração do Resultado do Exercício, conforme a seguir.

Fluxo de Janeiro de 2020 a dezembro de 2020

	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	Acumulado
Receitas Brutas	2.107.192,73	1.826.961,17	1.552.311,81	1.374.083,41	1.571.478,42	2.112.026,65	2.587.615,71	3.077.745,78	3.064.263,33	3.254.032,10	2.466.838,40	2.676.163,97	27.670.713,48
ICMS	149.553,04	136.930,75	110.198,61	103.726,49	118.876,09	147.907,36	194.888,50	308.520,38	215.394,04	245.139,64	187.986,68	186.067,69	2.105.189,27
Receita líquida	1.957.639,69	1.826.961,17	1.442.113,20	1.374.083,41	1.571.478,42	1.964.119,29	2.587.615,71	3.077.745,78	2.848.869,29	3.254.032,10	2.466.838,40	2.490.096,28	26.861.592,74
Lucro /Prejuizo Bruto	222.631,85	456.795,17	267.637,06	113.533,16	569.267,95	126.928,71	14.256,42	753.808,09	7.479,90	935.728,62	176.574,31	281.019,79	3.557.552,61
Despesas Administrativas	92.494,62	101.619,18	114.565,43	107.382,97	109.224,61	107.884,31	105.859,92	136.934,04	144.903,49	134.396,94	112.400,64	113.176,00	1.380.842,15
Despesas com vendas	117.385,67	330.458,39	119.236,55	52.296,69	328.376,61	35.979,10	37.660,19	50.156,43	207.349,48	242.445,04	55.987,94	48.184,47	1.625.516,56
Despesas Financeiras	9.621,78	6.222,21	3.279,01	3.492,67	11.101,49	12.273,90	11.084,80	11.325,97	1.970,01	6.554,18	5.702,07	6.613,71	89.241,80
Despesas Gerais	11.755,68	9.452,29	15.304,84	12.777,72	15.297,90	10.545,79	12.429,77	10.619,54	10.410,67	13.318,38	37.973,74	47.749,36	207.635,68
Lucro /Prejuizo Operacional	8.625,90	9.043,10	15.251,23	62.416,89	105.267,34	293.611,81	152.778,26	544.772,11	372.113,55	539.014,08	388.638,70	65.296,25	2.556.829,22
Lucro /Prejuizo Liquido	8.985,10	8.229,22	1.372,63	62.416,89	101.410,79	293.611,81	152.718,26	513.277,34	372.113,55	484.235,30	388.638,70	65.296,25	132.732,23

Fluxo contábil de Janeiro de 2021 a dezembro de 2021

	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	Acumulado
Receitas Brutas	2.417.292,61	2.545.182,60	2.742.944,40	2.710.162,05	3.220.588,71	4.434.935,20	5.251.745,66	4.808.542,10	5.942.683,81	4.314.309,66	5.580.070,91	5.875.567,00	49.844.024,71
ICMS	167.847,69	134.621,11	190.503,00	183.824,41	224.897,30	310.702,41	365.336,21	334.602,61	414.515,08	297.473,21	390.499,30	407.296,74	3.422.119,07
Receita líquida	2.249.444,92	1.318.407,97	2.552.441,40	2.526.337,64	2.995.691,41	4.124.232,79	4.886.409,45	4.473.903,77	5.528.168,73	4.016.836,45	5.189.571,61	5.468.270,26	45.329.716,40
Prejuizo Bruto	92.066,81	485.096,74	471.969,81	276.814,76	207.563,32	227.190,23	826.203,42	934.635,15	423.531,49	828.052,10	1.353.909,33	795.778,10	5.214.854,64
Despesas Administrativas	110.498,89	99.738,39	137.719,80	115.674,55	159.266,59	153.599,00	150.287,13	189.813,03	205.070,31	202.482,24	1.024.739,62	221.779,09	2.770.668,64
Despesas com vendas	65.874,70	48.321,03	34.022,38	68.110,79	49.796,30	105.438,20	157.176,36	165.670,43	166.160,76	335.631,63	417.376,14	268.254,35	1.881.833,07
Despesas Financeiras	5.578,59	3.974,30	5.036,35	3.360,83	10.115,27	6.697,27	23.093,72	26.432,51	54.450,31	77.572,21	73.896,35	55.093,74	345.301,45
Despesas Gerais	13.754,41	9.284,47	18.078,84	12.023,07	10.100,15	9.386,83	16.934,33	24.232,10	24.275,09	24.519,65	36.874,53	27.278,70	226.742,17
Prejuizo Operacional	287.773,79	646.414,93	277.112,44	475.984,00	21.714,99	47.931,07	478.711,88	528.487,08	26.424,98	192.948,07	198.977,31	223.372,22	3.405.852,76
Prejuizo Liquido do Período	287.966,93	646.414,93	277.112,44	476.369,00	21.754,47	48.316,07	477.902,70	528.487,08	34.656,73	192.948,07	202.636,82	220.945,47	- 241.664,66

Fluxo contábil de Janeiro de 2022 a dezembro de 2022 e projetado janeiro de 2023

	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	Acumulado	01/01/2023 (projetado)
Receitas Brutas	5.220.877,76	3.569.503,70	6.117.692,15	6.801.318,73	6.682.676,82	10.061.717,83	6.316.010,07	10.742.685,64	8.483.443,20	7.587.755,09	8.466.202,40	5.317.806,77	85.367.690,16	5.335.480,64
ICMS	363.782,53	252.303,99	424.677,13	469.467,44	462.107,85	722.716,14	439.095,55	737.809,49	598.796,73	507.589,20	634.328,49	398.226,72	6.010.901,26	500.908,44
Receita líquida	4.857.095,23	3.317.199,71	5.693.015,02	6.331.851,29	6.220.568,97	9.339.001,69	5.876.914,52	10.004.876,15	7.884.646,47	7.079.755,09	8.466.202,40	5.317.806,77	80.388.933,31	5.024.308,33
Prejuizo Bruto	1.539.686,67	553.964,65	717.519,28	660.869,36	1.955.862,49	2.055.409,63	1.257.564,87	1.077.915,33	1.294.682,08	1.022.211,85	2.808.054,22	6.603.628,58	20.225.630,29	1.264.101,89
Despesas Administrativas	1.037.480,39	250.294,57	318.757,83	365.162,21	766.432,18	398.711,81	737.534,38	411.148,72	502.720,50	547.626,92	573.663,62	670.987,58	6.580.520,71	548.376,73
Despesas com vendas	383.825,55	244.654,66	278.206,34	270.430,30	398.817,11	496.335,00	307.500,46	409.407,11	492.420,60	302.345,60	303.540,08	309.380,69	4.196.863,50	349.738,63
Despesas Financeiras	61.728,31	77.007,59	91.924,08	167.219,15	108.575,65	88.898,39	94.330,25	115.355,45	154.460,40	426.559,09	338.518,54	239.343,47	1.963.920,37	163.660,03
Despesas Gerais	57.833,59	36.651,69	36.207,25	59.314,44	58.061,19	60.599,51	59.400,18	90.386,11	86.672,41	96.960,56	93.689,92	83.913,20	819.690,05	68.307,50
Prejuizo Operacional	1.181,70	54.643,86	14.731,19	1.512.995,46	623.976,36	1.010.864,92	55.191,24	51.617,94	51.266,94	351.280,32	4.117.466,38	2.589.446,75	10.434.663,06	869.555,26
Prejuizo Liquido do Período	6.350,81	54.643,86	15.584,78	1.513.714,70	621.421,41	994.481,63	38.329,78	45.000,51	39.182,14	334.798,48	4.117.570,51	2.591.559,41	- 6.226.210,12	- 2.952.567,73

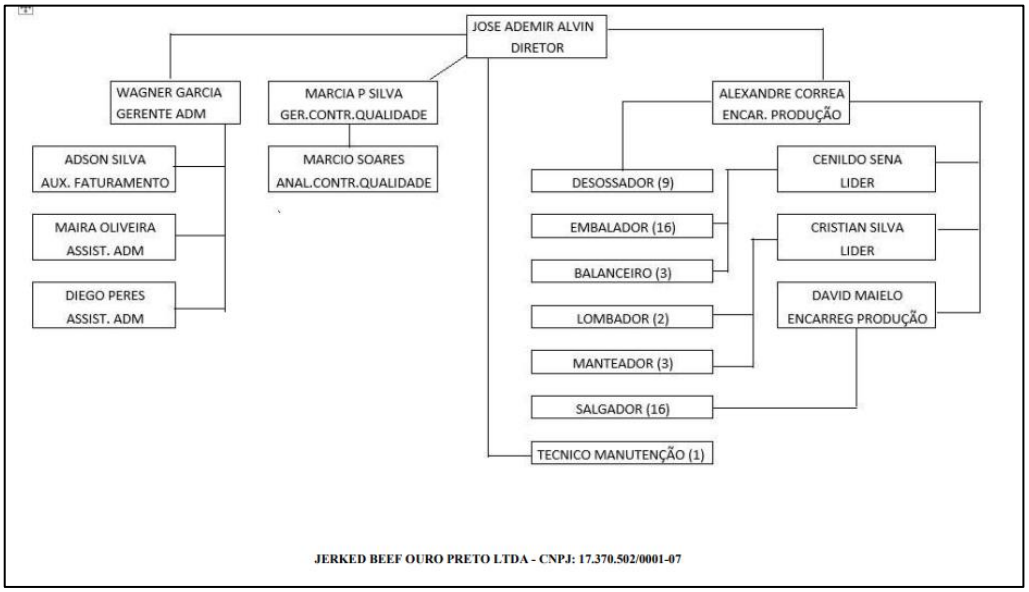
D. FUNCIONÁRIOS

24. Da análise dos documentos que acompanharam o pedido de Recuperação Judicial, verifica-se que a Recuperanda apresentou a **relação de funcionários** contendo 61 (sessenta e um) colaboradores.

25. Ademais, recepcionamos administrativamente o organograma da referida sociedade.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



III. RELAÇÃO DE CREDORES

26. A **Relação de Credores** foi apresentada pela Recuperanda às fls. 106/110, conforme a tabela a seguir, segregada pelas classes de credores I, III e IV, que conjuntamente somam o passivo concursal de R$ 23.767.591,60:

Descrição		Valor
Classe I - Trabalhista	R$	17.960,23
Classe III - Quirografários	R$	23.161.999,59
Classe IV - ME e EPP	R$	587.631,78
Total	**R$**	**23.767.591,60**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

IV. SOLICITAÇÃO DE INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

27. Da análise da documentação e esclarecimentos disponibilizados pela Recuperanda, esta Administradora Judicial verificou a necessidade de serem atendidas as exigências relacionadas no Termo de Diligência, a saber:

a. Envio das **escriturações contábeis relativas ao mês de janeiro de 2022**, quais sejam: Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício, Balancete Contábil Analítico, Livro Razão.

b. Envio das **Demonstrações do Fluxo de Caixa**, conforme o CPC 03, **relativo** ao mês de janeiro de 2022.

c. Envio do resumo da **Folha de Pagamento relativo** ao mês de janeiro de 2022.

d. **Segregação do Passivo Concursal e do Extraconcursal** (planilha suporte segregando o passivo total), de acordo com as escriturações contábeis, de ambas Recuperandas.

28. Ademais, resta pendente de envio os extratos bancários dos recursos mantidos junto ao Banco Bradesco, Banco Daycoval (019/748455-2) e Banco do Brasil, todos na data base de 31/12/2022. Necessário, ainda, o reenvio do extrato bancário do Banco Santander, uma vez que o documento anteriormente apresentado não consta o saldo “totalizador” em conta corrente, na data base de dezembro de 2022.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

V. DILIGÊNCIA

29. No dia 09 de fevereiro de 2023, o preposto desta Auxiliar Pedro Roberto da Silva compareceu ao estabelecimento da Recuperanda, localizado na Estrada Municipal Campo Verde, nº 66 – CEP. 18150-000 – Bairro Rio de Una - Ibiúna – SP, para a realização da vistoria das atividades, acompanhado pelo Gerente Administrativo, Sr. **Wagner a. Garcia da Luz.**

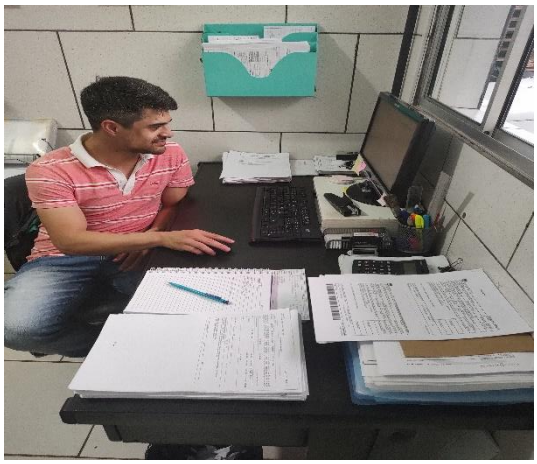
Área Externa da Empresa

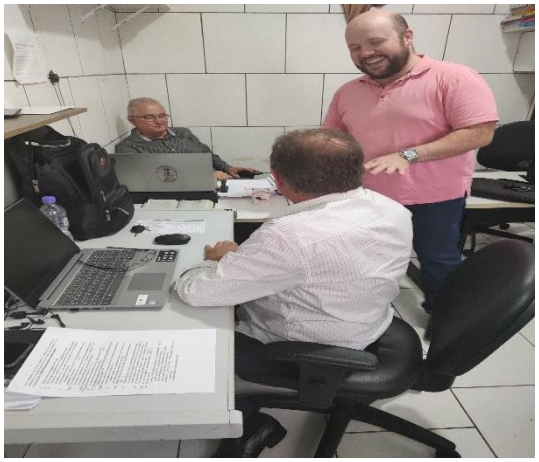
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Área Administrativa / Operacional





Almoxarifado

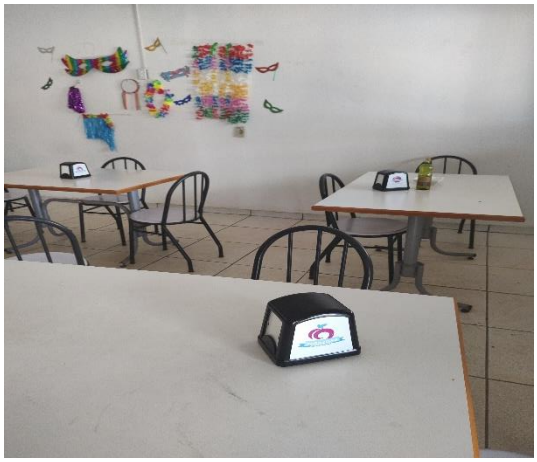
72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Refeitório



Vestiários

72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Área – Recebimento e Controle da Qualidade das Mercadorias

Matérias-primas

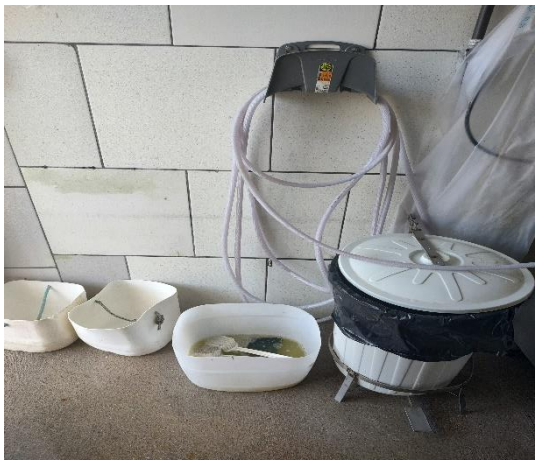
72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Área – Desossa



72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Área – Salga

72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Área – Secagem

72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Área de Produção

72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Embalagens

72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Embalamento

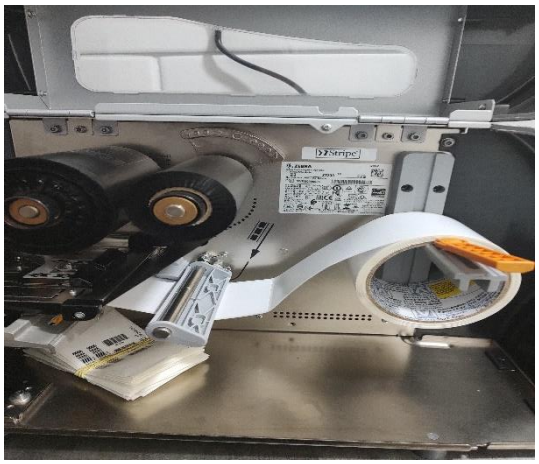
72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

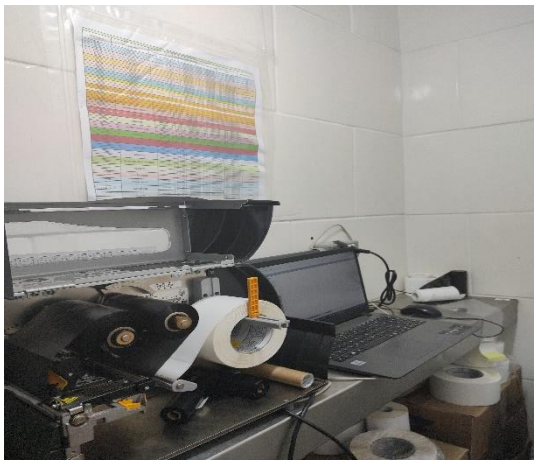
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Controle / Etiquetagem





72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Estoque

72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Pátio

72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Área – Descarte dos Ossos

72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Tratamento de Resíduos

Preposto: Pedro Roberto da Silva

72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

VI. CONCLUSÃO

30. Com base nos documentos contábeis, constatou-se que a Recuperanda possui alto endividamento, sendo a maior parte decorrente da captação de recursos de terceiros (empréstimos e financiamentos).

31. Desta forma, ao considerar a totalidade de dívidas constituídas, nota-se que seus ativos são insuficientes para a cobertura do seu endividamento, destacando-se que, mesmo com a utilização do imobilizado, permanece a necessidade de captação de recursos a fim de equalização do seu fluxo de caixa.

32. Destarte, espera-se que a readequação dos gastos e reorganização do fluxo de caixa por meio desta Recuperação Judicial possibilite a superação da crise econômico-financeira enfrentada pela Recuperanda.

VII. ENCERRAMENTO

33. Esta Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio, bem como opina pela intimação da Recuperanda para que se manifeste em relação ao Relatório Inicial, notadamente sobre a documentação ora requisitada.

34. Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial se coloca à inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, do ilustre representante do Ministério Público e

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

dos demais interessados, para quaisquer esclarecimentos adicionais reputados necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 14 de fevereiro de 2023.

LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-1165 CT | LS / MM | RJ1-LC / LF / TL